

AD HOC-MITTEILUNG

Gemäss Art. 53 Kotierungsreglement (KR)

Kühne+Nagel im 3. Quartal 2025

Kühne+Nagel reagiert auf schwieriges Marktumfeld mit Kostensenkungsmassnahmen

- **Marktanteilsgewinne in der Luftfracht und im KMU-Segment der Seefracht**
- **Handlungsbedarf wegen Überkapazitäten im Markt und Margendruck**
- **Neues Kostensenkungsprogramm von über CHF 200 Mio. p.a.**

Kühne+Nagel-Gruppe CHF Mio.	9M 2025	9M 2024	Δ	Δ*	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	18.522	18.041	3%	7%	6.043	6.487	-7%	-3%
Rohertrag	6.531	6.460	1%	5%	2.107	2.187	-4%	-
EBITDA	1.707	1.846	-8%	-4%	514	661	-22%	-19%
EBIT	1.029	1.233	-17%	-14%	285	455	-37%	-34%
Reingewinn	761	915	-17%	-14%	206	339	-39%	-36%
Free Cash Flow	521	312	67%	-	226	284	-20%	-

*um Währungseffekte bereinigt

Schindellegi / CH, 23. Oktober 2025 – Die Kühne+Nagel-Gruppe konnte in den Monaten Januar bis September 2025 den Nettoumsatz um 3% auf CHF 18,5 Milliarden steigern. Das EBIT erreichte CHF 1,0 Milliarden. Nach Steuern erzielte die Gruppe einen Reingewinn von CHF 761 Millionen. Wechselkurseffekte führten im dritten Quartal 2025 wiederum zu einer Belastung des EBIT in Höhe von CHF 14 Millionen.

Kühne+Nagel konnte durch gezielte Investitionen in die Bereiche Cloud-Infrastruktur, verderbliche Güter und Logistikdienstleistungen insbesondere in der Luftfracht **Marktanteile** hinzugewinnen. In der Seefracht wurden Fortschritte im KMU-Segment erzielt. Das Unternehmen fokussiert sich auf strategisch wichtige Routen und ist zuversichtlich, auch künftig seine Marktposition weiterhin auszubauen.

In einem von **Überkapazitäten** und **Margendruck** geprägten Marktumfeld erzielte Kühne+Nagel einen starken Free Cash Flow von CHF 521 Millionen (plus CHF 209 Millionen). Bezüglich der Kostenentwicklung besteht jedoch **Handlungsbedarf**.

Kühne+Nagel hat daher ein **konzernweites Kostensenkungsprogramm** eingeleitet, mit dem durch strukturelle und nachhaltige Massnahmen jährliche Einsparungen von über CHF 200 Millionen erzielt werden sollen. Die Produktivität soll durch Prozessoptimierungen in zentralen Funktionen und den Märkten sowie durch den verstärkten Einsatz von Automatisierung und Shared-Service-Centern langfristig gesteigert werden.

Kühne+Nagel
International AG

Dominique Nadelhofer
Corporate Communications
Schindellegi, Schweiz

+41 (0)44 786 9526
dominique.nadelhofer@
kuehne-nagel.com

Stefan Paul, CEO der Kühne+Nagel International AG:

„Trotz der sehr herausfordernden Marktbedingungen konnte Kühne+Nagel durch gezielte Investitionen in wichtigen Bereichen Marktanteile hinzugewinnen. Mit der Einleitung gruppenweiter Kostensenkungsmassnahmen erhöhen wir die Schlagzahl im Unternehmen nun deutlich. Schwierige externe Faktoren zwingen uns, unsere Effizienz und die Performancekultur nachhaltig und langfristig zu steigern. Die Qualität der Kundendienstleistungen steht dabei unverändert im Mittelpunkt.“

Am 19. August 2025 machte die Partners Group von ihrer Verkaufsoption Gebrauch und veräusserte ihren Anteil von 24,9% am chinesischen Luftfrachtdienstleister Apex Logistics an Kühne+Nagel, zu der in der Bilanz ausgewiesenen Rücknahmeverpflichtung von CHF 886 Millionen. Die Transaktion wird im vierten Quartal 2025 abgeschlossen und über verfügbare Mittel und Kreditlinien finanziert.

Aufgrund der anhaltenden Unsicherheiten und der Auswirkungen des Handelskrieges im vierten Quartal 2025, rechnet Kühne+Nagel für das Gesamtjahr 2025 mit einem prognostizierten EBIT von über CHF 1,3 Milliarden.

Seefracht

CHF Mio.	9M 2025	9M 2024	Δ	Δ*	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	6.957	6.700	4%	8%	2.246	2.643	-15%	-11%
Rohertrag	1.559	1.565	-	4%	466	548	-15%	-11%
EBIT	479	653	-27%	-24%	111	256	-57%	-54%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Geschäftsbereich Seefracht erzielte in den Monaten Januar bis September 2025 einen Nettoumsatz von CHF 7,0 Milliarden sowie einen EBIT von CHF 479 Millionen. Die Konversionsrate lag bei 31%. Das Ergebnis wurde massgeblich durch negative Wechselkurseffekte beeinflusst.

Das Volumen Ende September 2025 stieg gegenüber der Vorjahresperiode um 1% auf 3,3 Millionen Standardcontainer. Das deutlich gesunkene Transportvolumen in die Vereinigten Staaten seit dem „Liberation Day“ wirkte sich anhaltend negativ aus. Dies betraf insbesondere das US-Geschäft der von Kühne+Nagel konsolidierten IMC Logistics. Die Importe nach Europa haben hingegen deutlich zugenommen.

Insgesamt konnte die Kühne+Nagel-Seefracht ihren Marktanteil im Bereich der KMU-Kunden erfolgreich weiter ausbauen. Dieses Segment stellt nun mehr als 50% der Gesamtkundenbasis dar.

Luftfracht

CHF Mio.	9M 2025	9M 2024	Δ	Δ*	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	5.370	5.204	3%	7%	1.721	1.812	-5%	-
Rohertrag	1.278	1.256	2%	6%	404	434	-7%	-2%
EBIT	322	330	-2%	1%	92	120	-23%	-19%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Luftfracht lag in den Monaten Januar bis September 2025 bei CHF 5,4 Milliarden und der EBIT bei CHF 322 Millionen. Die Konversionsrate lag bei 25%. Das Ergebnis wurde ebenfalls durch negative Wechselkurseffekte beeinflusst.

Das dritte Quartal 2025 war für die gesamte Luftfrachtbranche herausfordernd, was sich auch auf die Profitabilität der Kühne+Nagel-Luftfracht auswirkte.

Das Luftfrachtvolumen Ende September 2025 stieg gegenüber der Vorjahresperiode um 7% auf 1,6 Millionen Tonnen und somit erheblich über dem Marktwachstum. Marktanteile wurden insbesondere in den Segmenten verderbliche Güter und Cloud-Infrastruktur (Hyperscaler) gewonnen. In diesem Bereich erbringt Kühne+Nagel Logistikdienstleistungen für den Aufbau von Rechenzentren für künstliche Intelligenz.

In den vergangenen Monaten hat Kühne+Nagel sein Luftfrachtnetzwerk um neue Gateways in Indien, Kanada, Italien und Spanien erweitert.

Landverkehre

CHF Mio.	9M 2025	9M 2024	Δ	Δ*	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	2.635	2.629	-	3%	883	859	3%	6%
Rohertrag	997	988	1%	3%	329	318	4%	6%
EBIT	67	88	-24%	-21%	20	22	-9%	-5%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Landverkehre lag in den Monaten Januar bis September 2025 bei CHF 2,6 Milliarden und der EBIT bei CHF 67 Millionen. Die Netzwerke waren aufgrund der tiefen Nachfrage in den europäischen Märkten unverändert schwach ausgelastet.

Die Nachfrage nach Zollabfertigungs- und Beratungsdienstleistungen in den Vereinigten Staaten blieb aufgrund des Zollkonflikts und der zunehmenden Komplexität unverändert hoch.

Kontraktlogistik

CHF Mio.	9M 2025	9M 2024	Δ	Δ*	Q3 2025	Q3 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	3.560	3.508	2%	5%	1.193	1.173	2%	5%
Rohertrag	2.697	2.651	2%	5%	908	887	2%	6%
EBIT	161	162	-1%	3%	62	57	9%	12%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Kontraktlogistik lag in den Monaten Januar bis September 2025 bei CHF 3,6 Milliarden und der EBIT bei CHF 161 Millionen.

Im September 2025 eröffnete Kühne+Nagel ein regionales Distributionszentrum für Lego in der Nähe von Ho Chi Minh Stadt, Vietnam. Von diesem Standort aus werden die Wachstumsmärkte in Südostasien sowie Japan, Indien und Ozeanien beliefert. Es handelt sich um das zweite regionale Distributionszentrum, das Kühne+Nagel für den dänischen Spielwarenhersteller betreibt.

Über Kühne+Nagel

Mit rund 85.000 Mitarbeitenden an über 1.300 Standorten in fast 100 Ländern ist die Kühne+Nagel-Gruppe einer der weltweit führenden Logistikdienstleister. Kühne+Nagel hat seinen Hauptsitz in der Schweiz und ist im Schweizer Leitindex SMI notiert. Die Gruppe ist weltweit die Nummer 1 in der Luft- und Seefracht und verfügt über starke Marktpositionen in den Landverkehren und in der Kontraktlogistik. Kühne+Nagel ist bevorzugter Logistikpartner für 400.000 Kunden weltweit. Die Gruppe bietet umfassende SupplyChain-Lösungen für globale Unternehmen und Branchen an, basierend auf einem globalen Netzwerk, logistischem Know-how und datengestützten Analysen.