

AD HOC-MITTEILUNG

Gemäss Art. 53 Kotierungsreglement (KR)

Kühne+Nagel im ersten Halbjahr 2025: Marktanteilsgewinne in der See- und Luftfracht

- **Nettoumsatz und Rohertrag steigen deutlich dank strategischer Stärkung des Vertriebs**
- **Gesteigerte Volumina insbesondere in der Luftfracht**
- **Ertragsrückgang wegen Währungsverschiebungen; Dollar- und Euroschwäche belasten das EBIT um CHF 24 Mio. im 1. HJ 2025**
- **Markante Erhöhung des Free Cash Flow auf CHF 295 Mio. im 1. HJ 2025**

Kühne+Nagel-Gruppe CHF Mio.	H1 2025	H1 2024	Δ	Δ*	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	12.479	11.554	8%	12%	6.149	6.046	2%	8%
Rohertrag	4.424	4.273	4%	7%	2.187	2.197	-1%	6%
EBITDA	1.193	1.185	1%	4%	566	609	-7%	-1%
EBIT	744	778	-4%	-1%	342	402	-15%	-9%
Reingewinn	555	576	-4%	-1%	252	298	-15%	-10%

*um Währungseffekte bereinigt

Schindellegi / CH, 24. Juli 2025 – Die Kühne+Nagel-Gruppe verzeichnete im ersten Halbjahr 2025 trotz einer Vielzahl externer Belastungen eine gute operative Entwicklung. Die Volumina konnten insbesondere in der Luftfracht deutlich gesteigert werden. Der Nettoumsatz stieg im Vergleich zur Vorjahresperiode um 8% auf CHF 12,5 Milliarden – währungsbereinigt sogar um 12%. Das EBIT lag bei CHF 744 Millionen, der Reingewinn bei CHF 555 Millionen. Belastet wurde das Ergebnis im ersten Halbjahr 2025 durch negative Wechselkurseffekte von rund 3% (CHF 24 Mio. auf EBIT-Stufe) sowie im zweiten Quartal 2025 durch einmalige Aufwendungen in der Kontraktlogistik in Höhe von CHF 16 Millionen.

Das weltweite Seefrachtgeschäft wird in US-Dollar abgewickelt. Die Seefracht trägt in der Kühne+Nagel-Gruppe einen grossen Teil des Gewinns bei und ist damit am stärksten von der US-Dollarschwäche betroffen. Insofern fallen in der Seefracht sowie teilweise in der Luftfracht die markantesten Währungsverluste auf.

Die Einschätzungen und Annahmen für die operative Gewinnprognose 2025 bleiben unverändert. Ausschliesslich aufgrund der anhaltend negativen Auswirkungen verschiedener Währungen, erwartet Kühne+Nagel nun ein Ergebnis (EBIT) zwischen CHF 1,45 Milliarden und CHF 1,65 Milliarden.

Stefan Paul, CEO der Kühne+Nagel International AG:

„Mit einer guten operativen Entwicklung im ersten Halbjahr 2025 haben wir unsere Resilienz in einem herausfordernden Marktumfeld erneut unter Beweis gestellt. Die strategische Stärkung des Vertriebs zeigt klare Wirkung. In der Seefracht steigerten wir das Volumen um 2%, in der Luftfracht sogar um 7% und lagen damit deutlich über dem Marktwachstum. Mit unseren Massnahmen haben wir die Grundlage geschaffen, um künftig weitere profitable Marktanteile zu gewinnen.“

**Kühne+Nagel
International AG**

**Dominique Nadelhofer
Corporate Communications
Schindellegi, Schweiz**

**+41 (0)44 786 9526
dominique.nadelhofer@
kuehne-nagel.com**

Seefracht

CHF Mio.	H1 2025	H1 2024	Δ	Δ*	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	4.711	4.057	16%	20%	2.212	2.131	4%	11%
Rohertrag	1.093	1.017	8%	11%	516	514	-	8%
EBIT	368	397	-7%	-5%	158	200	-21%	-16%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Seefracht stieg im ersten Halbjahr 2025 gegenüber der Vorjahresperiode um 16% auf CHF 4,7 Milliarden. Das EBIT betrug CHF 368 Millionen und wurde massgeblich durch negative Wechselkurseffekte beeinflusst. Die Konversionsrate lag bei 34%. Das Volumen Ende Juni 2025 stieg gegenüber der Vorjahresperiode um 2% auf 2,1 Millionen Standardcontainer. Insbesondere auf den Seefrachtrouten von Asien nach Europa konnten deutliche Marktanteilsgewinne verzeichnet werden.

Der „Liberation Day“ bedeutete eine Zäsur im zweiten Quartal 2025; der US-Dollar leitete danach eine deutliche Schwächephase ein und die Unsicherheiten bei den US-Zöllen stiegen stark an. Die Nachfrage nach Seefrachtdienstleistungen sowie die Raten waren entsprechend volatil. In diesem Umfeld gelang es Kühne+Nagel, die rückläufigen Volumina in die USA durch andere Märkte mehr als auszugleichen.

Luftfracht

CHF Mio.	H1 2025	H1 2024	Δ	Δ*	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	3.649	3.392	8%	11%	1.867	1.809	3%	10%
Rohertrag	874	822	6%	9%	435	430	1%	8%
EBIT	230	210	10%	13%	114	116	-2%	5%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Luftfracht stieg im ersten Halbjahr 2025 gegenüber der Vorjahresperiode um 8% auf CHF 3,6 Milliarden und das EBIT überproportional um 10% auf CHF 230 Millionen. Die Konversionsrate lag bei 26%. Das Luftfrachtvolumen Ende Juni 2025 steigerte sich gegenüber der Vorjahresperiode um 7% auf 1,1 Millionen Tonnen.

Der Geschäftsbereich Luftfracht erzielte besonders starkes Wachstum in den Segmenten verderbliche Güter, Halbleiter sowie Cloud-Infrastruktur (Hyperscaler) – einem Zukunftsfeld, das Kühne+Nagel mit Nachdruck ausbaut.

Landverkehre

CHF Mio.	H1 2025	H1 2024	Δ	Δ*	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	1.752	1.770	-1%	2%	881	910	-3%	1%
Rohertrag	668	670	-	2%	337	345	-2%	2%
EBIT	47	66	-29%	-26%	28	36	-22%	-17%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Landverkehre betrug im ersten Halbjahr 2025 CHF 1,8 Milliarden und das EBIT CHF 47 Millionen. Die Netzwerke waren aufgrund der zurückhaltenden Nachfrage in den europäischen Märkten unverändert schwach ausgelastet.

Mit der Übernahme des spanischen Stückgutlogistikers TDN hat Kühne+Nagel die Präsenz auf der iberischen Halbinsel weiter gestärkt und die regionale Abdeckung für Kunden deutlich erweitert. Der Abschluss der Transaktion erfolgte Ende des zweiten Quartals 2025.

Kontraktlogistik

CHF Mio.	H1 2025	H1 2024	Δ	Δ*	Q2 2025	Q2 2024	Δ	Δ*
Nettoumsatz	2.367	2.335	1%	5%	1.189	1.196	-1%	5%
Rohertrag	1.789	1.764	1%	5%	899	908	-1%	5%
EBIT	99	105	-6%	-2%	42	50	-16%	-10%

*um Währungseffekte bereinigt

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Kontraktlogistik betrug im ersten Halbjahr 2025 CHF 2,4 Milliarden und das EBIT CHF 99 Millionen. Das Ergebnis des Geschäftsbereichs wurde durch eine ausserordentliche Rückstellung in Höhe von CHF 16 Millionen im Zusammenhang mit einem laufenden, industrieübergreifenden Ermittlungsverfahren in Italien belastet. Operativ war das zweite Quartal 2025 das Beste in der Geschichte des Geschäftsbereichs.

Im Juni 2025 hat die Kontraktlogistik ihre langjährige Partnerschaft mit Louis Vuitton ausgebaut und ein neues Distributionszentrum in Tokio für den japanischen Markt eröffnet.

Dr. Jörg Wolle, Präsident des Verwaltungsrats der Kühne+Nagel International AG:

„Kühne+Nagel hat sich im ersten Halbjahr 2025 in einem von geopolitischen Unsicherheiten geprägten Umfeld operativ stark und überzeugend behauptet. Das Umsatzwachstum lag klar über dem Marktdurchschnitt und bestätigt die strategische Ausrichtung des Unternehmens. Die Kühne+Nagel-Gruppe ist auf einem guten Weg, ihre Marktposition weiter zu stärken.“

Über Kühne+Nagel

Mit über 82.000 Mitarbeitenden an über 1.300 Standorten in fast 100 Ländern ist die Kühne+Nagel-Gruppe einer der weltweit führenden Logistikdienstleister. Kühne+Nagel hat seinen Hauptsitz in der Schweiz und ist im Schweizer Leitindex SMI notiert. Die Gruppe ist weltweit die Nummer 1 in der Luft- und Seefracht und verfügt über starke Marktpositionen in den Landverkehren und in der Kontraktlogistik. Kühne+Nagel ist bevorzugter Logistikpartner für 400.000 Kunden weltweit. Die Gruppe bietet umfassende SupplyChain-Lösungen für globale Unternehmen und Branchen an, basierend auf einem globalen Netzwerk, logistischem Know-how und datengestützten Analysen.