

JANUAR - MÄRZ 2016



VERKÜRZTER KONSOLIDIERTER
ZWISCHENABSCHLUSS 2016

(UNGEPRÜFT)

KÜHNE+NAGEL



INHALT

1. GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG	1
2. GESAMTERGEBNISRECHNUNG	2
3. BILANZ	3
4. EIGENKAPITALNACHWEIS	4
5. GELDFLUSSRECHNUNG	5
6. ANHANG ZUM VERKÜRZTEN KONSOLIDierten ZWISCHENABSCHLUSS	6
7. FINANZKALENDER	14

Schindellegi, 18. April 2016

1. GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

CHF Mio.	Januar – März		Abweichung in Prozent
	2016	2015	
Nettoumsatz	4.010	4.096	-2,1
Nettoaufwendungen für bezogene Leistungen	-2.417	-2.599	
Rohertag	1.593	1.497	6,4
Personalaufwand	-965	-906	
Verkaufs-, allgemeine und administrative Aufwendungen	-376	-360	
Sonstige betriebliche Erträge/Aufwendungen, netto	7	2	
Betriebsgewinn (EBITDA)	259	233	11,2
Abschreibungen auf Sachanlagen	-36	-32	
Abschreibungen auf andere immaterielle Vermögenswerte	-6	-11	
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	217	190	14,2
Finanzerträge	2	3	
Finanzaufwendungen	-	-1	
Ergebnis von Joint Ventures und assoziierten Unternehmen	1	4	
Gewinn vor Steuern (EBT)	220	196	12,2
Ertragssteuern	-51	-43	
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153	10,5
Aufgeteilt auf:			
Aktionäre der Gesellschaft	168	152	10,5
Nicht beherrschende Anteile	1	1	
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153	10,5
Unverwässerter Gewinn pro Aktie in CHF	1,41	1,27	11,0
Verwässerter Gewinn pro Aktie in CHF	1,40	1,27	10,2

2. GESAMTERGEBNISRECHNUNG

CHF Mio.	Januar - März	
	2016	2015
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153
Sonstiges Ergebnis		
<i>Posten, die anschliessend möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgliedert werden:</i>		
Währungsumrechnungsdifferenzen	-9	-180
<i>Posten, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgliedert werden:</i>		
Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Plänen	-27	-4
Ertragssteuern auf versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Plänen	6	1
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-30	-183
Gesamtergebnis der Berichtsperiode	139	-30
Aufgeteilt auf:		
Aktionäre der Gesellschaft	138	-30
Nicht beherrschende Anteile	1	-

3. BILANZ

CHF Mio.	31. März 2016	31. Dez. 2015	31. März 2015
Aktiven			
Sachanlagen	1.142	1.142	1.051
Goodwill	759	767	626
Andere immaterielle Vermögenswerte	92	98	36
Beteiligungen an Joint Ventures	29	31	29
Aktive latente Steuern	200	193	206
Anlagevermögen	2.222	2.231	1.948
Rechnungsabgrenzungsposten	152	98	123
Unfertige Leistungen	225	260	262
Forderungen aus Leistungen	2.458	2.486	2.459
Sonstige Forderungen	240	131	154
Ertragssteuerforderungen	119	52	118
Flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	914	841	1.253
Umlaufvermögen	4.108	3.868	4.369
Total Aktiven	6.330	6.099	6.317
Passiven			
Aktienkapital	120	120	120
Kapital- und Gewinnreserven	1.974	1.325	2.137
Reingewinn der Berichtsperiode	168	676	152
Eigenkapital der Aktionäre der Gesellschaft	2.262	2.121	2.409
Nicht beherrschende Anteile	6	5	5
Eigenkapital	2.268	2.126	2.414
Rückstellungen für Vorsorgeleistungen und Abgangsschädigungen	417	387	403
Passive latente Steuern	144	144	123
Verpflichtungen aus Finanzleasing	10	11	14
Langfristige Rückstellungen	57	59	63
Langfristiges Fremdkapital	628	601	603
Kurzfristige Bank- und andere verzinsliche Verbindlichkeiten	6	7	23
Verbindlichkeiten aus Leistungen	1.357	1.449	1.316
Ausstehende Lieferantenrechnungen und Rechnungsabgrenzungsposten	951	919	979
Ertragssteuerverbindlichkeiten	149	104	132
Kurzfristige Rückstellungen	97	101	49
Sonstige Verbindlichkeiten	874	792	801
Kurzfristiges Fremdkapital	3.434	3.372	3.300
Total Passiven	6.330	6.099	6.317

Schindellegi, 18. April 2016

KÜHNE + NAGEL INTERNATIONAL AG
 Dr. Detlef Trefzger Markus Blanka-Graff
 CEO CFO

4. EIGENKAPITALNACHWEIS

CHF Mio.	Aktienkapital	Agio	Eigene Aktien	Kumulative Währungsumrechnungsdifferenzen	Versicherungsmathematische Gewinne & Verluste	Gewinnrücklage	Total Eigenkapital der Aktionäre der Gesellschaft	Nicht beherrschende Anteile	Total Eigenkapital
Stand per 1. Januar 2015	120	547	-7	-787	-126	2.701	2.448	5	2.453
Reingewinn der Berichtsperiode	-	-	-	-	-	152	152	1	153
Sonstiges Ergebnis									
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-	-179	-	-	-179	-1	-180
Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Plänen nach Steuern	-	-	-	-	-3	-	-3	-	-3
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-	-	-	-179	-3	-	-182	-1	-183
Gesamtergebnis der Berichtsperiode	-	-	-	-179	-3	152	-30	-	-30
Kauf eigener Aktien	-	-	-18	-	-	-	-18	-	-18
Veräusserung eigener Aktien	-	-1	7	-	-	-	6	-	6
Aufwand für anteilsbasierte Vergütungspläne	-	-	-	-	-	3	3	-	3
Total Kapitaleinlagen von/und Ausschüttungen an Eigentümer	-	-1	-11	-	-	3	-9	-	-9
Stand per 31. März 2015	120	546	-18	-966	-129	2.856	2.409	5	2.414
Stand per 1. Januar 2016	120	532	-19	-959	-106	2.553	2.121	5	2.126
Reingewinn der Berichtsperiode	-	-	-	-	-	168	168	1	169
Sonstiges Ergebnis									
Währungsumrechnungsdifferenzen	-	-	-	-9	-	-	-9	-	-9
Versicherungsmathematische Gewinne/(Verluste) aus leistungsorientierten Plänen nach Steuern	-	-	-	-	-21	-	-21	-	-21
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-	-	-	-9	-21	-	-30	-	-30
Gesamtergebnis der Berichtsperiode	-	-	-	-9	-21	168	138	1	139
Kauf eigener Aktien	-	-	-3	-	-	-	-3	-	-3
Aufwand für anteilsbasierte Vergütungspläne	-	-	-	-	-	6	6	-	6
Total Kapitaleinlagen von/und Ausschüttungen an Eigentümer	-	-	-3	-	-	6	3	-	3
Stand per 31. März 2016	120	532	-22	-968	-127	2.727	2.262	6	2.268

5. GELDFLUSSRECHNUNG

CHF Mio.	Januar - März		Abweichung
	2016	2015	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit			
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153	
Auflösung nicht liquiditätswirksamer Vorgänge:			
Ertragssteuern	51	43	
Finanzerträge	-2	-3	
Finanzaufwendungen	-	1	
Ergebnis von Joint Ventures und assoziierten Unternehmen	-1	-4	
Abschreibungen auf Sachanlagen	36	32	
Abschreibungen auf andere immaterielle Vermögenswerte	6	11	
Aufwand für anteilsbasierte Vergütungspläne	6	3	
Gewinn aus Veräusserung von Sachanlagen	-10	-1	
Nettozuführung zu Rückstellungen für Vorsorgeleistungen und Abgangsschädigungen	1	1	
Zwischentotal Betrieblicher Geldfluss	256	236	20
(Zunahme)/Abnahme Unfertige Leistungen	35	19	
(Zunahme)/Abnahme Forderungen aus Leistungen und Vorauszahlungen	-146	-143	
Zunahme/(Abnahme) Sonstige Verbindlichkeiten	85	88	
Zunahme/(Abnahme) Rückstellungen	-5	-8	
Zunahme/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Leistungen und noch ausstehenden Lieferantenrechnungen und Rechnungsabgrenzungsposten	-49	6	
Steuerzahlungen	-72	-47	
Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	104	151	-47
Geldfluss aus Investitionstätigkeit			
Investitionen			
- Sachanlagen	-40	-42	
- Andere immaterielle Vermögenswerte	-2	-2	
Desinvestitionen von Sachanlagen	19	4	
Dividenden von Joint Ventures und assoziierten Unternehmen	1	4	
Zinserträge	1	1	
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-21	-35	14
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit			
Zunahme verzinslicher Verbindlichkeiten	-	2	
Abnahme verzinslicher Verbindlichkeiten	-1	-1	
Zinsaufwendungen	-	-1	
Kauf eigener Aktien	-3	-18	
Veräusserung eigener Aktien	-	6	
Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	-	-1	
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-4	-13	9
Fremdwährungsdifferenzen auf flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	-6	-28	22
Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen	73	75	-2
Netto flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen Anfang der Berichtsperiode	839	1.163	-324
Netto flüssige Mittel und geldnahe Finanzanlagen Ende der Berichtsperiode	912	1.238	-326

6. ANHANG ZUM VERKÜRZTEN KONSOLIDierten ZWISCHENABSCHLUSS

6.1 ORGANISATION

Die Kühne + Nagel International AG (die Gesellschaft) hat ihren Sitz in Schindellegi (Feusisberg), Schweiz, und gehört zu den weltweit führenden Logistikern. Ihre starke Marktpositionierung liegt in der Seefracht, der Luftfracht, den Landverkehren und der Kontraktlogistik.

Der verkürzte konsolidierte Zwischenabschluss per 31. März 2016 umfasst die Gesellschaft, deren Tochtergesellschaften (die Gruppe) und Beteiligungen an Joint Ventures.

Die Gruppe präsentiert freiwillig die Bilanz per 31. März 2015.

6.2 EINHALTUNG DER STANDARDS

Der ungeprüfte verkürzte konsolidierte Zwischenabschluss wurde in Übereinstimmung mit IAS 34 Zwischenberichterstattung erstellt. Dieser enthält nicht die gesamten erforderlichen Informationen gemäss den Anforderungen für die Erstellung des Jahresberichts und sollte in Verbindung mit dem konsolidierten Jahresabschluss der Gruppe per 31. Dezember 2015 gelesen werden.

6.3 BASIS FÜR DIE ERSTELLUNG

Der verkürzte konsolidierte Zwischenabschluss der Gruppe wird in Millionen (Mio.) Schweizer Franken (CHF) und auf der Basis von historischen Anschaffungskosten erstellt. Einzige Ausnahme bilden einige Finanzinstrumente und Wertpapiere, die zum Verkehrswert bewertet wurden. Gegenstände des Anlagevermögens, die zur Veräusserung bestimmt sind, werden mit dem niedrigeren von Buchwert und Verkehrswert abzüglich Verkaufskosten bewertet.

Die Erstellung des verkürzten konsolidierten Zwischenabschlusses nach IFRS verlangt von der Geschäftsleitung, dass bei der Umsetzung der Richtlinien und der Festlegung der Beträge von Aktiven und Passiven sowie bei Aufwand und Ertrag gewisse Beurteilungen, Schätzungen und Annahmen gemacht werden. Das tatsächliche Ergebnis kann von diesen Schätzungen abweichen. Beurteilungen der Geschäftsleitung unter Anwendung von IFRS, die sich wesentlich auf den verkürzten konsolidierten

Zwischenabschluss auswirken, und Schätzungen, die ein beträchtliches Risiko für wesentliche Berichtigungen im Folgejahr darstellen könnten, sind dieselben wie per 31. Dezember 2015.

Grundsätze zur Rechnungslegung

Die Grundsätze zur Rechnungslegung sind dieselben, welche auch für den konsolidierten Jahresabschluss per 31. Dezember 2015 zur Anwendung kamen.

Neue, überarbeitete und angepasste Rechnungslegungsstandards für die Berichterstattung 2015 sind entweder für die Gruppe nicht anwendbar oder haben keinen wesentlichen Einfluss auf den verkürzten konsolidierten Zwischenabschluss.

6.4 WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Die wichtigsten zur Anwendung gelangten Fremdwährungsumrechnungskurse sind die folgenden:

Gewinn- und Verlustrechnung und Geldflussrechnung (durchschnittliche Devisenkurse der Periode)

Währung	Jan. - März 2016 CHF	Abweichung in Prozent	Jan. - März 2015 CHF
EUR 1.-	1,0910	0,5	1,0859
USD 1.-	0,9922	4,4	0,9502
GBP 1.-	1,4218	-1,9	1,4498

Bilanz

(Devisenkurse zum Periodenende)

Währung	März 2016 CHF	Abweichung in Prozent	März 2015 CHF	Dez. 2015 CHF
EUR 1.-	1,0909	4,2	1,0465	1,0814
USD 1.-	0,9761	1,6	0,9612	0,9865
GBP 1.-	1,3842	-3,2	1,4301	1,4723

6.5 SAISONEINFLÜSSE

Die Geschäftstätigkeit der Gruppe ist keinen wesentlichen saisonalen oder zyklischen Schwankungen ausgesetzt.

6.6 KONSOLIDIERUNGSKREIS

Grössere Veränderungen im Konsolidierungskreis in den **ersten drei Monaten 2016**:

2016	Kühne + Nagel Kapitalanteil in Prozent	Währung	Gesellschafts- kapital in 1.000	Datum der Gründung
Gründung				
KN Shared Service Center S.A., Costa Rica	100	CRC	1	1. März 2016

Grössere Veränderungen im Konsolidierungskreis in den **ersten drei Monaten 2015**:

2015	Kühne + Nagel Kapitalanteil in Prozent	Währung	Gesellschafts- kapital in 1.000	Datum der Gründung/ des Erwerbs
Gründung				
Kuehne + Nagel Dominicana SAS, Dominikanische Republik	50	DOP	1.550	1. Februar 2015
Akquisition				
Nacora Srl, Italien ¹	30	EUR	31	16. Februar 2015

¹ Die Gruppe hatte bisher einen 70-Prozent-Anteil am Aktienkapital und wendete die Vollkonsolidierung an. Für weitere Informationen siehe Erläuterung 6.7.

In den ersten drei Monaten 2016 und 2015 gab es keine signifikanten Desinvestitionen.

6.7 AKQUISITIONEN

2016 Akquisitionen

Während der ersten drei Monate des Jahres 2016 gab es keine Akquisitionen von Tochtergesellschaften.

2015 Akquisitionen

Während der ersten drei Monate des Jahres 2015 gab es keine Akquisitionen von Tochtergesellschaften.

Die Gruppe hat per 16. Februar 2015 den Minderheitsanteil von 30 Prozent am Aktienkapital der Nacora Srl, Italien, erworben. Der Kaufpreis von CHF 0,6 Mio. wurde bar bezahlt. Die Gruppe besass bisher bereits eine 70-Prozent-Beteiligung an Nacora Srl, welche 1998 gegründet wurde.

6.8 SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

a) Berichtspflichtige Segmente

Über ihr weltweites Netzwerk erbringt die Gruppe integrierte Logistikdienstleistungen für die gesamte Beschaffungskette der Kunden.

Die vier berichtspflichtigen Segmente **Seefracht**, **Luftfracht**, **Landverkehre** und **Kontraktlogistik**, spiegeln die internen Management- und Berichtstrukturen an den Chief Operating Decision Maker (CODM), respektive an den Hauptentscheidungsträger, die Geschäftsleitung, wider, und werden durch spezifische organisatorische Strukturen unterstützt. Der CODM überwacht die internen Managementberichte monatlich. Jedes Segment ist ein eigenständiger Geschäftsbereich mit spezifischen Produkten und Dienstleistungen.

Die Abgrenzung der Segmente Seefracht, Luftfracht und Landverkehre zeigt sich in der Benutzung der gleichen Transport-

mittel innerhalb des jeweiligen Segments und der segmentspezifischen Geschäfts- und Managementabläufe. Die erbrachten Dienstleistungen für das Segment Kontraktlogistik basieren auf spezifischen Kundenverträgen im Bereich Lagerung und Distribution, wobei der Übergang zwischen Lagerung, Verpackung und Verteilung fliegend ist.

Die Festsetzung der Preise von Transaktionen zwischen den Segmenten basiert auf Marktbedingungen. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden der berichtspflichtigen Segmente sind dieselben, welche im konsolidierten Jahresabschluss angewendet werden.

Die Informationen zu den berichtspflichtigen Segmenten sind auf den nächsten Seiten präsentiert. Die Segmentprofitabilität basiert auf dem Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT), da diese Kennzahl vom Chief Operating Decision Maker (CODM) regelmässig beurteilt wird. Die Spalte „Eliminationen“ dient zur Elimination von Intersegmentumsätzen und -aufwendungen. Sämtliche betriebliche Aufwendungen werden den Segmenten zugeordnet und sind Teil des EBIT.

b) Geografische Information

Die Gruppe ist weltweit in folgenden geografischen Regionen vertreten: **EMEA**, **Nord-**, **Mittel- und Südamerika** und **Asien-Pazifik**.

Alle Produkte und Dienstleistungen werden in jedem dieser geografischen Märkte vertrieben. Der Umsatz der Regionen basiert auf dem geografischen Standort der Kunden und das Vermögen der Regionen auf der geografischen Lage des Vermögens.

c) Grosskunden

Es gibt keinen Einzelkunden, der mehr als 10 Prozent des Gesamtumsatzes der Gruppe ausmacht.

a) Berichtspflichtige Segmente

Januar – März

CHF Mio.	Total Gruppe		Seefracht		Luftfracht		Landverkehre		
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Umsatzerlöse (externe Kunden)	4.865	4.988	1.972	2.244	944	999	749	644	
Intersegment-Umsatzerlöse	-	-	455	418	482	534	296	288	
Zölle und Abgaben	-855	-892	-542	-605	-139	-144	-54	-57	
Nettoumsatz	4.010	4.096	1.885	2.057	1.287	1.389	991	875	
Nettoaufwendungen für bezogene Leistungen	-2.417	-2.599	-1.537	-1.733	-1.052	-1.168	-771	-675	
Rohertrag	1.593	1.497	348	324	235	221	220	200	
Betriebliche Aufwendungen	-1.334	-1.264	-236	-222	-158	-149	-205	-188	
Betriebsgewinn (EBITDA)	259	233	112	102	77	72	15	12	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-36	-32	-4	-5	-4	-2	-6	-4	
Abschreibungen auf andere immaterielle Vermögenswerte	-6	-11	-1	-3	-	-2	-5	-4	
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT) (Segmentgewinn)	217	190	107	94	73	68	4	4	
Finanzerträge	2	3							
Finanzaufwendungen	-	-1							
Ergebnis von Joint Ventures und assoziierten Unternehmen	1	4	1	1	-	-	-	-	
Gewinn vor Steuern (EBT)	220	196							
Ertragssteuern	-51	-43							
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153							
Aufgeteilt auf:									
Aktionäre der Gesellschaft	168	152							
Nicht beherrschende Anteile	1	1							
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153							
Zusatzinformationen (nicht regelmässig an CODM berichtet)									
Zuteilung von Goodwill	759	626	38	40	32	33	320	189	
Zuteilung von anderen immateriellen Vermögenswerten	92	36	-	4	-	5	92	22	
Investitionen in Sachanlagen	40	42	3	5	2	4	4	4	
Investitionen in andere immaterielle Vermögenswerte	2	2	2	2	-	-	-	-	

	Kontraktlogistik		Total berichtete Segmente		Eliminationen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	1.200	1.101	4.865	4.988	-	-
	54	49	1.287	1.289	-1.287	-1.289
	-120	-86	-855	-892	-	-
	1.134	1.064	5.297	5.385	-1.287	-1.289
	-344	-312	-3.704	-3.888	1.287	1.289
	790	752	1.593	1.497	-	-
	-735	-705	-1.334	-1.264	-	-
	55	47	259	233	-	-
	-22	-21	-36	-32	-	-
	-	-2	-6	-11	-	-
	33	24	217	190	-	-
	-	3	1	4	-	-
	369	364	759	626	-	-
	-	5	92	36	-	-
	31	29	40	42	-	-
	-	-	2	2	-	-

b) Geografische Information

Januar – März

CHF Mio.	Total Gruppe		EMEA		Nord-, Mittel- und Südamerika		
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Umsatzerlöse (externe Kunden)	4.865	4.988	3.183	3.270	1.144	1.186	
Interregionale Umsatzerlöse	-	-	860	831	208	215	
Zölle und Abgaben	-855	-892	-597	-617	-170	-189	
Nettoumsatz	4.010	4.096	3.446	3.484	1.182	1.212	
Nettoaufwendungen für bezogene Leistungen	-2.417	-2.599	-2.309	-2.391	-884	-951	
Rohertrag	1.593	1.497	1.137	1.093	298	261	
Betriebliche Aufwendungen	-1.334	-1.264	-991	-950	-237	-216	
Betriebsgewinn (EBITDA)	259	233	146	143	61	45	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-36	-32	-28	-24	-5	-5	
Abschreibungen auf andere immaterielle Vermögenswerte	-6	-11	-2	-9	-4	-1	
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)	217	190	116	110	52	39	
Finanzerträge	2	3					
Finanzaufwendungen	-	-1					
Ergebnis von Joint Ventures und assoziierten Unternehmen	1	4	1	4	-	-	
Gewinn vor Steuern (EBT)	220	196					
Ertragssteuern	-51	-43					
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153					
Aufgeteilt auf:							
Aktionäre der Gesellschaft	168	152					
Nicht beherrschende Anteile	1	1					
Reingewinn der Berichtsperiode	169	153					
Zusatzinformationen (nicht regelmässig an CODM berichtet)							
Zuteilung von Goodwill	759	626	505	497	232	105	
Zuteilung von anderen immateriellen Vermögenswerten	92	36	8	30	83	3	
Investitionen in Sachanlagen	40	42	32	26	6	5	
Investitionen in andere immaterielle Vermögenswerte	2	2	2	2	-	-	

	Asien-Pazifik		Eliminationen	
	2016	2015	2016	2015
	538	532	-	-
	219	243	-1.287	-1.289
	-88	-86	-	-
	669	689	-1.287	-1.289
	-511	-546	1.287	1.289
	158	143	-	-
	-106	-98	-	-
	52	45	-	-
	-3	-3	-	-
	-	-1	-	-
	49	41	-	-
	-	-	-	-
	22	24	-	-
	1	3	-	-
	2	11	-	-
	-	-	-	-

6.9 EIGENKAPITAL

In den ersten drei Monaten 2016 hat die Gesellschaft 3.490 eigene Aktien (2015: 56.425 eigene Aktien) im Gegenwert von CHF 0,4 Mio. (2015: CHF 6 Mio.) im Zusammenhang mit den

anteilsbasierten Vergütungsplänen veräussert. Ausserdem wurden im Berichtszeitraum 25.000 eigene Aktien für CHF 3 Mio. gekauft (2015: 154.500 eigene Aktien für CHF 18 Mio.).

6.10 MITARBEITER

Anzahl	31. März 2016	31. März 2015
EMEA	49.598	47.557
Nord-, Mittel- und Südamerika	10.245	9.061
Asien-Pazifik	7.340	6.960
Total Mitarbeiter	67.183	63.578
Total Vollzeitstellen	78.695	74.638

6.11 INVESTITIONEN

Die Investitionen (ohne andere immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen aus Akquisitionen) betragen von Januar bis März 2016 CHF 42 Mio. (2015: CHF 44 Mio.).

6.12 RECHTSFÄLLE

Der Status der Verhandlungen und Gerichtsverfahren, welche im konsolidierten Jahresabschluss 2015 in den Erläuterungen 40, 44 und 51 offengelegt wurden, hat sich nicht wesentlich verändert.

6.13 EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Dieser ungeprüfte verkürzte konsolidierte Zwischenabschluss der Kühne + Nagel International AG wurde vom Audit Committee der Gruppe am 18. April 2016 gutgeheissen.

Es fanden keine materiellen Ereignisse zwischen dem 31. März 2016 und dem Zeitpunkt der Genehmigung statt, die eine Anpassung des verkürzten konsolidierten Abschlusses oder eine Offenlegung erfordern würden.

7. FINANZKALENDER

3. Mai 2016	Generalversammlung
9. Mai 2016	Dividendenausschüttung für 2015
19. Juli 2016	Zwischenbericht Halbjahresergebnis 2016
18. Oktober 2016	Zwischenbericht 9-Monatsergebnis 2016
1. März 2017	Jahresergebnis 2016

Kühne + Nagel International AG

Kühne + Nagel-Haus

Postfach 67

CH-8834 Schindellegi

Telefon +41 (0) 44 786 95 11

Telefax +41 (0) 44 786 95 95

www.kuehne-nagel.com