

AD HOC-MITTEILUNG

Gemäss Art. 53 KR

Kühne+Nagel mit solidem Ergebnis 2025

- **Weltweite Nummer-1-Position bei See-/Luftfrachtvolumen bestätigt**
- **Starke Marktanteilsgewinne in der Luftfracht**
- **Kostensenkungsprogramm in Q4 2025 zügig umgesetzt**
- **Signifikante Effizienzsteigerungen durch KI ab 2027**
- **Hoher Free Cash Flow von CHF 917 Mio.**
- **Dividendenvorschlag an die Generalversammlung CHF 6,00/Aktie**

Kühne+Nagel-Gruppe CHF Mio.	GJ 2025	GJ 2024	Δ	Δ**	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ**
Nettoumsatz	24.476	24.802	-1%	3%	5.954	6.761	-12%	-7%
Rohertrag	8.800	8.670	2%	5%	2.269	2.210	3%	7%
EBITDA	2.151	2.478	-13%	-10%	444	632	-30%	-26%
<i>Operatives EBITDA*</i>	2.289	2.495	-8%	-5%	566	632	-10%	-4%
EBIT	1.242	1.654	-25%	-22%	213	421	-49%	-46%
<i>Operatives EBIT*</i>	1.380	1.671	-17%	-14%	335	421	-20%	-15%
Reingewinn	925	1.230	-25%	-22%	164	315	-48%	-44%
Free Cash Flow	917	618	48%		396	306	29%	

*bereinigt um die Aufwendungen aus dem Kostensenkungsprogramm

**bereinigt um Währungseffekte

Schindellegi / CH, 3. März 2026 – Die Kühne+Nagel-Gruppe erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2025 einen Nettoumsatz von CHF 24,5 Mrd. Das operative EBIT lag bei CHF 1,4 Mrd. und der Reingewinn bei CHF 925 Mio. Die operative Conversion Rate, die das Verhältnis von EBIT zum Rohertrag der Gruppe beschreibt, betrug 16%. Das Kostensenkungsprogramm in Höhe von über CHF 200 Mio. wurde im vierten Quartal 2025 umgesetzt.

Stefan Paul, CEO der Kühne+Nagel International AG:

„In einem Jahr mit sich verschlechternden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen konnten wir durch die konsequente Umsetzung unserer Strategie weiteres Wachstum erzielen. Als Logistikpartner für den Aufbau von Cloud- und Server-Infrastruktur haben wir vor allem in der Luftfracht deutliche Marktanteile gewonnen. Gleichzeitig haben wir uns als weltweite Nummer 1 bei den See- und Luftfrachtvolumen erfolgreich behauptet.

Der verstärkte Einsatz von KI, basierend auf unseren bewährten Strukturen, ist für Kühne+Nagel ein wesentlicher Bestandteil der Strategie mit Fokus auf signifikante operative Effizienzsteigerung in den nächsten 18 Monaten.“

Für das Geschäftsjahr 2026 prognostiziert Kühne+Nagel ein operatives EBIT in der Bandbreite von CHF 1,2 bis 1,4 Mrd.

**Kühne+Nagel
International AG**

**Dominique Nadelhofer
Corporate Communications
Schindellegi, Schweiz**

**+41 (0)44 786 9526
dominique.nadelhofer@
kuehne-nagel.com**

Seefracht

CHF Mio.	GJ 2025	GJ 2024	Δ	Δ**	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ**
Nettoumsatz	8.817	9.282	-5%	-1%	1.860	2.582	-28%	-23%
Rohertrag	2.088	2.073	1%	5%	529	508	4%	10%
EBIT	538	851	-37%	-34%	59	198	-70%	-69%
<i>Operatives EBIT*</i>	585	857	-32%	-29%	106	198	-46%	-44%

*bereinigt um die Aufwendungen aus dem Kostensenkungsprogramm

**bereinigt um Währungseffekte

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Seefracht lag im Geschäftsjahr 2025 bei CHF 8,8 Mrd. und das operative EBIT bei CHF 585 Mio. Das Containervolumen lag 2025 bei 4,3 Mio. Standardcontainern (TEU). Die weltweite Spitzenstellung in der Seefracht konnte damit bestätigt werden. Die operative Conversion Rate lag bei 29%.

Die Kühne+Nagel-Seefracht hat ihr strategisches Ziel erreicht, das Geschäft mit mittelständischen Kunden weiter auszubauen. Erstmals machten diese Kunden die Hälfte des gesamten Geschäftsvolumens aus. Dadurch konnte das Unternehmen die Margenentwicklung in der zweiten Jahreshälfte 2025 stabilisieren.

Luftfracht

CHF Mio.	GJ 2025	GJ 2024	Δ	Δ**	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ**
Nettoumsatz	7.337	7.308	0%	5%	1.967	2.104	-7%	0%
Rohertrag	1.737	1.751	-1%	4%	459	495	-7%	-1%
EBIT	429	478	-10%	-6%	107	148	-28%	-21%
<i>Operatives EBIT</i>	454	484	-6%	-1%	132	148	-11%	-3%

*bereinigt um die Aufwendungen aus dem Kostensenkungsprogramm

**bereinigt um Währungseffekte

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Luftfracht betrug im Geschäftsjahr 2025 CHF 7,3 Mrd. und das operative EBIT CHF 454 Mio. Die operative Conversion Rate lag bei 26%. Zwischen Januar und Dezember 2025 wurden insgesamt 2,2 Mio. Tonnen Luftfracht befördert, 7% mehr als im Vorjahr.

Damit konnte die Kühne+Nagel-Luftfracht ihre globale Nummer-1-Position 2025 weiter ausbauen. Zentraler Wachstumstreiber war der dezidierte Ausbau von Dienstleistungen für Cloud- und Datencenteranbieter in den USA, was sich sequenziell im Q4 2025 weiter beschleunigt hat. Durch die Übernahme von Eastway Global Forwarding Ltd. erweiterte der Geschäftsbereich gezielt sein Portfolio an zeitkritischen Aircraft-on-Ground-Services.

Landverkehre

CHF Mio.	GJ 2025	GJ 2024	Δ	Δ**	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ**
Nettoumsatz	3.517	3.481	1%	4%	882	852	4%	6%
Rohertrag	1.324	1.295	2%	5%	327	307	7%	9%
EBIT	58	98	-41%	-37%	-9	10	n.a.	n.a.
<i>Operatives EBIT</i>	86	101	-15%	-10%	19	10	90%	110%

*bereinigt um die Aufwendungen aus dem Kostensenkungsprogramm

**bereinigt um Währungseffekte

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Landverkehre lag im Geschäftsjahr 2025 bei CHF 3,5 Mrd. und das operative EBIT bei CHF 86 Mio. Die schwache konjunkturelle Entwicklung in Europa wirkte sich insbesondere auf das Stückgutgeschäft aus. Das Volumen lag unverändert bei 24 Mio. Aufträgen.

Die Übernahme des spanischen Logistikdienstleisters TDN erweiterte das europäische Sammelgutnetzwerk von Kühne+Nagel. Die Nachfrage nach KI-gestützten Zolldienstleistungen stieg im Berichtszeitraum deutlich an.

Kontraktlogistik

CHF Mio.	GJ 2025	GJ 2024	Δ	Δ**	Q4 2025	Q4 2024	Δ	Δ**
Nettoumsatz	4.805	4.731	2%	5%	1.245	1.223	2%	5%
Rohertrag	3.651	3.551	3%	6%	954	900	6%	9%
EBIT	217	227	-4%	-1%	56	65	-14%	-11%
<i>Operatives EBIT</i>	255	229	11%	15%	78	65	20%	23%

*bereinigt um die Aufwendungen aus dem Kostensenkungsprogramm

**bereinigt um Währungseffekte

Der Nettoumsatz des Geschäftsbereichs Kontraktlogistik lag im Geschäftsjahr 2025 bei CHF 4,8 Mrd. und das operative EBIT bei CHF 255 Mio. Das Ergebnis stellt eine neue Bestmarke für den Geschäftsbereich dar.

Neue Distributionszentren wurden u.a. in Japan, der Türkei, Vietnam und den Vereinigten Arabischen Emiraten eröffnet. In Indien entstanden fünf zusätzliche Hubs in den wichtigen Wirtschaftszentren. Im derzeitigen volatilen Marktumfeld verzeichnet das Geschäft mit integrierter Logistik eine besonders hohe Nachfrage.

Dr. Jörg Wolle, Präsident des Verwaltungsrats der Kühne+Nagel International AG:

"Trotz eines weiterhin anspruchsvollen Marktumfelds hat die Kühne+Nagel International AG im Jahr 2025 erneut ihre Leistungsfähigkeit unter Beweis gestellt.

Wir hatten keinen Rückenwind aus den Märkten – alles, was wir erreicht haben, ist das Ergebnis unserer eigenen Arbeit. Wir verdanken dies unserer überzeugenden Strategie, einer klaren Marktpositionierung und dem Ausbau von Netzwerken in Märkten wie Nordamerika und Asien, aber auch einer hohen Disziplin und nicht zuletzt den im Herbst gestarteten Kostenstraffungsmassnahmen. Unser globales Netzwerk, die Expertise unserer Teams sowie der klare Fokus auf Effizienz und Kundenorientierung haben es ermöglicht, auch in diesem volatilen Umfeld erneut verlässlich zu liefern und unsere weltweit führende Position in der See- und Luftfracht zu behaupten.

Mit einem Dividendenvorschlag von CHF 6,00 pro Aktie für das Geschäftsjahr 2025 – dies entspricht einer Dividendenrendite von 3,5%* – lassen wir unsere Aktionäre am Unternehmenserfolg teilhaben."

*Im Vergleich zum Schlusskurs der Kühne+Nagel-Aktie am 30.12.2025

Geschäftsbericht 2025

Weitere Informationen zum Jahresergebnis sowie der Geschäftsbericht 2025 sind auf der Website von Kühne+Nagel unter newsroom.kuehne-nagel.com einsehbar.

Über Kühne+Nagel

Mit rund 85.000 Mitarbeitenden an über 1.300 Standorten in fast 100 Ländern ist die Kühne+Nagel-Gruppe einer der weltweit führenden Logistikdienstleister. Kühne+Nagel hat seinen Hauptsitz in der Schweiz und ist im Schweizer Leitindex SMI notiert. Die Gruppe ist weltweit die Nummer 1 in der Luft- und Seefracht und verfügt über starke Marktpositionen in den Landverkehren und in der Kontraktlogistik. Kühne+Nagel ist bevorzugter Logistikpartner für 400.000 Kunden weltweit. Die Gruppe bietet umfassende Supply-Chain-Lösungen für globale Unternehmen und Branchen an, basierend auf einem globalen Netzwerk, logistischem Know-how und datengestützten Analysen.